




# 비즈니스 분석 (Business Analysis)

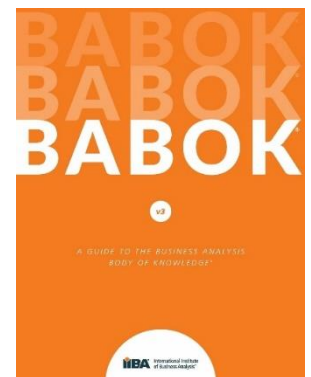
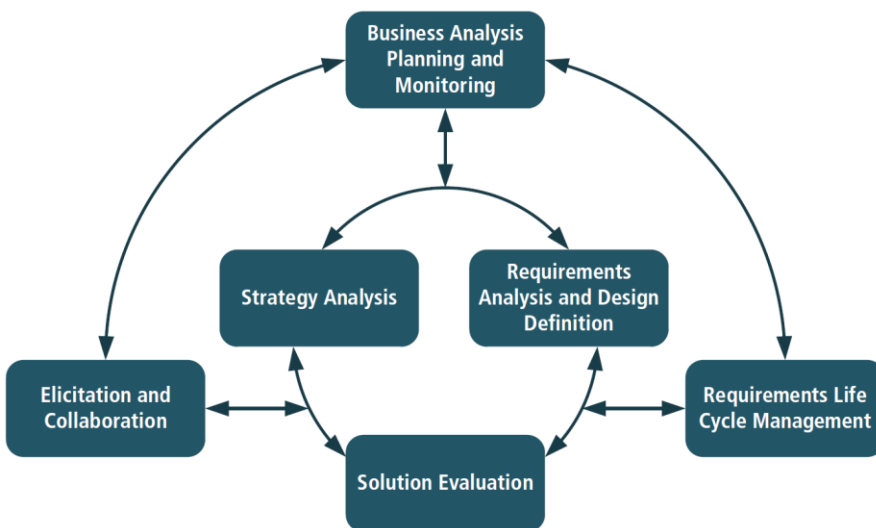
 한동환, Ph.D,  
 ace@pminside.com  
 010-6205-3010



<http://www.pminside.com>

# 비즈니스 분석이란?

- 비즈니스 분석은 요구사항을 정의하고 이해관계자에게 가치를 제공하는 솔루션을 추천함으로써 기업의 변화를 가능하게 하는 실무를 말함.
- 비즈니스 분석을 통해 기업은 요구사항과 변화의 근거를 명확히 설명하고 가치를 제공할 수 있는 솔루션을 설계 및 설명할 수 있음.
- 비즈니스 분석은 기업 내의 다양한 이니셔티브에 대해 수행됨. 이니셔티브는 전략적, 기술적 또는 운영적일 수 있음.
- 비즈니스 분석은 프로젝트의 경계 내에서 또는 기업의 발전 및 지속적인 개선 전반에 걸쳐 수행될 수 있음.



## BABOK의 6가지 지식영역

- BABOK v3, IIBA -

# 1. 왜 PMinside인가?



01

PM 강의 16년의 경험과 노하우로 강의를 진행합니다.



02

이미 많은 기업에서 교육을 진행한 검증 받은 과정입니다.



03

고객의 요구사항을 반영하여 교육 커리큘럼을 작성하여 교육 효과를 극대화 합니다.



04

이론과 실습을 병행하여 학습한 내용을 실무에 바로 적용할 수 있도록 합니다.



05

피엠인사이드는 지속적으로 교재 개발에 투자를 하고 있습니다.

## 2. 과정 개요

과목명	비즈니스 분석
과정기간	1일/7H
과정개요	본 과정은 기업이 수행하는 프로젝트 관리 영역 중 중 가장 핵심이라고 할 수 있는 프로젝트 관련 비즈니스 분석 및 요구사항 관리 역량을 익히는 것을 목표로 합니다.
과정목표	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 비즈니스 분석 표준에 대한 구조 및 기본 개념의 이해.</li> <li>- 비즈니스 분석 및 요구사항 관리에 대한 필수 지식 학습.</li> <li>- 요구사항 관리에 대한 효율과 효과를 높이는 도구 활용 기법의 이해.</li> </ul>
과정대상	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 비즈니스 분석가(Business Analyst), 제품 책임자, 제품 관리자, 전략기획팀, 프로젝트 요구사항 및 범위 관리자</li> <li>- 프로젝트 관리자, 프로젝트 리더, 프로젝트 팀원 등.</li> </ul>
교재	자체 제작 교재
과정특징	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 글로벌 표준인 IIBA의 BABOK® v3 기준으로 과정이 설계되어 있습니다.</li> <li>- 각 모듈 별로 주요 내용에 대한 토론 및 실습을 진행합니다.</li> </ul>

Module	Contents
1	Foundation Concept
2	Business Analysis Planning and Monitoring
3	Strategy Analysis
4	Solution Evaluation

### 3. 과정 상세

Day	Contents	
1st Day 7H	<p><b>Module 1. Foundation Concept (2H)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BA 개요</li> <li>• BABOK의 BACCM (Business Analysis Core Concept Model) 및 6가지 지식영역</li> <li>• BA의 이해관계자 - 프로젝트 관리자, 비즈니스 분석가, 고객, 최종 사용자 등</li> <li>• 비즈니스 분석가의 역할과 책임</li> <li>• 비즈니스 분석과 프로젝트 관리와의 상관관계</li> </ul> <p>[실습] BABOK v3 프로세스 맵 작성하기</p>	이론 80% 실습 20%
	본 모듈에서는 비즈니스 분석의 기본 개념을 이해하고 비즈니스 분석 및 요구사항과 관련된 이해관계자를 이해합니다.	
	<p><b>Module 2. Business Analysis Planning and Monitoring (2H)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 개요</li> <li>• 비즈니스 분석 접근법 계획수립</li> <li>• 이해관계자 참여 계획수립</li> <li>• 비즈니스 분석 거버넌스 계획수립</li> <li>• 비즈니스 분석 정보 관리 계획수립</li> <li>• 비즈니스 분석 성과 개선사항 식별</li> </ul>	이론 80% 실습 20%
	본 모듈에서는 비즈니스 분석을 어떻게 수행할 지 계획하고 비즈니스 분석과 요구사항 관리를 위한 거버넌스/정보 관리 계획을 수립하는 방법을 이해합니다.	
	<p><b>Module 3. Strategy Analysis (2H)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 개요</li> <li>• 현재 상태 분석, 미래 상태 정의</li> <li>• 리스크 평가, 변화 전략 정의</li> </ul> <p>[실습] 비즈니스 모델 캔버스로 문제 및 기회 식별하기</p>	이론 70% 실습 30%
	본 모듈에서는 전략을 설정하고 유지하기 위한 분석/정의/리스크 평가에 대해 알아봅니다.	
	<p><b>Module 4. Solution Evaluation (1H)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 개요</li> <li>• 솔루션 성과 측정, 성과 측정 분석</li> <li>• 솔루션 제한사항 평가, 기업 제한사항 평가</li> <li>• 솔루션 가치 향상을 위한 권고된 활동</li> </ul>	이론 70% 실습 30%
	본 모듈에서는 요구사항 달성을 위한 솔루션을 평가하는 방법을 이해합니다.	

## 4. 강사소개



- 한동환
- 경영학 박사, 경영학 석사(Global PM전공)
- 前 NH농협은행 애자일 코치(2020~2021)
- 前 PMI South Korea Chapter 회장(2020~2021)
- 前 삼성전자 상생협력아카데미 자문교수
- 前 국가과학기술인력개발원 교수요원(2015, 2016)
- 前 NCS 프로젝트관리 분야 산학협력관리 전문위원(2015)
- 前 광운대 정보통신대학원 겸임교수(2007~2008)

### [보유자격]

Certified Scrum Master, Certified SAFe 5 Scrum Master, PMP, PMI-RMP, PRINCE2 Practitioner, Project+, CAPM, LEGO Serious Play Facilitator



### [저서 & 번역서]

PMP Pass, Understanding PMBOK Guide with Visual Thinking: For PMP Exam Preparation, 프로젝트 리스크 매니지먼트, Web Project Management 등





**“피엠인사이드는 프로젝트 관리  
교육/컨설팅을 통해 고객의  
프로젝트 성공을 돕습니다.”**

